

Foto: www.fotoakuten.se

Snabbare och enklare samarbete

För organisationer som driver många projekt kan hanteringen av dokument bli en flaskhals. Rätt versioner ska ut till rätt personer vid rätt tillfälle och e-mail och delade servrar räcker helt enkelt inte till. Västerås stad driver mängder av byggprojekt samtidigt och måste få ut information både till projektmedlemmar och externa entreprenörer. De började använda Projectplace för att enkelt få ut, dela och granska handlingar. Projektet har varit så lyckat att man nu tar satsningen ännu ett steg.

Marie Brandstedt är projektledare på Västerås stads fastighetskontor. Här bollar hon och fyra andra projektledare konstant ett trettiotal projekt av större och mindre format, både investeringsprojekt och underhållsprojekt. Ofta rör det sig om ny-, till- och ombyggnader av kommunala byggnader och anläggningar.

I den kommunala verksamheten finns alltid behov för uppfräschningar och omdaningar, utsmyckning och nybyggnad. Mycket styrs av den demografiska sammansättningen i kommunen och varierar från år till år. Under flera år låg tyngdpunkten på förskolor, nu behövs mellanstadieskolor. Samtidigt pågår en satsning för att snygga till stadens badanläggningar och andra offentliga delar av Västerås.

”När det gäller stora byggprojekt har vi kanske en tre-fyra större, där det rör sig om mycket pengar, rullande samtidigt”, berättar Marie Brandstedt. ”Samtidigt har vi alltid mängder av underhållsprojekt på gång, det händer saker hela tiden.”

Håll koll på dokumenten i molnet

Projektet alstrar mängder av dokument och stora mängder information som ska måste kunna nås av både kommunen och entreprenörerna som utför arbetet. Handlingar blir fort inaktuella och även om de flesta större organisationer håller sig med en intern server att dela filer på, så stängs ofta viktig information in i datorer och stannar i mejlboxar och antalet versioner från olika upphovsmän blir översködligt. Ofta blir själva volymen av e-mailede dokument svår att hantera.

”Vi ville kunna dela med oss av handlingar fortare och få ett bättre samarbete på internet. Tidigare slutade det ofta med att de olika inblandade hade sina dokument på sina egna datorer och inte där det var tänkt. Det gjorde att det kunde bli svårt att få tag på aktuella handlingar”, säger Marie Brandstedt.

Följ projektet från start till besiktning – projektet Lövängsskolan

Projectplace är ett projektverktyg på webben. Man loggar in på från en sajt för att få tillgång till hela sitt projekt. I tjänsten kan man bland annat planera, dela dokument, boka möten och kommunicera med sina projektmedlemmar.

Marie Brandstedt fick sina första erfarenheter av Projectplace under ett skolbygge som när det är klart blir Västerås stads första projekt som drivs från start till slut i verktyget.

”Vi började använda Projectplace när vi inledde projektet med Lövängsskolan för tre år sedan. Jag har ▶

”Byggprojekt är lite speciella. Vi har lagt in våra egna milstolpar i form av programskede och projekteringskede och vi har även lagt in våra egna mallar.”

Marie Brandstedt, projektledare på Västerås stads fastighetskontor.

kunnat följa bygget under hela projektperioden och just möjligheten att enkelt kunna komma åt de senaste handlingarna ute på byggarbetsplatsen, även mitt under semesterperioden, är väldigt värdefull.”

Marie Brandstedt fortsätter: ”Ett större investeringsprojekt tar tre år: Ett år för planering, ett år för projektering och ett år för att bygga. Därefter ligger projektet kvar ända fram till garantibesiktningen. All information kommer att ligga kvar i Projectplace och när det är dags kan besiktningsmännen ta del av alla handlingar från den här perioden. Lövängsskolan är det första projekt vi kommer att kunna göra detta på, det ska bli intressant.”

Snabba ändringar till alla berörda

Det stora dilemmat för Västerås stad var just handlingarna – hur får man ut dem till alla berörda även utanför projektgruppen? Hur får man enkelt ut en ändring i en ritning till entreprenörerna? Hur hanterar man stora mängder dokument, där bara arkitekturritningarna kan räknas i hundratal? Problemet har fått en enkel lösning med Projectplace. Marie Brandstedt pekar på den enkla hanteringen av rättigheter som ett stort plus. ”Det är till stor hjälp att man kan välja vilka man vill dela ut dokumenten till och det finns tillfällen då någon part inte behöver ha tillgång till vissa handlingar.”

Egna metoder och modeller används i projektverktyget

Grundstrukturen i Projectplace anpassas enkelt med egna mallar och på Västerås stads fastighetskontor har man arbetat fram en egen projektmodell som passar deras arbetsmetoder. Marie Brandstedt och hennes medarbetare kör numera sin nya anpassade projektplats som både är enklare och effektivare med färdiga mappstrukturer för varje nystartat projekt. Tidigare satt de och plockade mappar från den interna servern.

”Byggprojekt är lite speciella. Vi har lagt in våra egna milstolpar i form av programskede och projekteringskede och vi har även lagt in våra egna mallar. Det är enkelt att bygga upp en egen struktur, men jag tror att Projectplace kan vara till nytta i alla former av projekt, processen är ju liknande.”

Bättre effektivitet och projektstyrning

”Nu har det gått ett år sedan vi började lära upp fler deltagare, tidigare var vi färre som använde Projectplace aktivt. Resultatet har blivit en bättre styrning av projekten och att vi får ut dokument mycket snabbare till projektdeltagarna. Under det senaste året har vi hela tiden ökat effektiviteten.”

När så många projekt drivs samtidigt är det viktigt att den som är ansvarig enkelt kan få överblick över vad som pågår, även de projekt som de andra projektledarna driver. På samma sätt blir det väldigt mycket enklare att hålla koll om någon av projektledarna är på semester.

Budgetplanering och tidrapporter

Under en inkörsperiod har arbetet med Projectplace främst koncentrerats till just dokument-hantering, men nu ska verksamheten ta ytterligare ett steg. Marie Brandstedt berättar att de i projekten nu ska börja använda Projectplace för att dokumentera och rapportera ekonomi och tid.

”Vi kommer att lägga upp information om budget och tidsåtgång. Den person som är ansvarig för investeringsprojekten har tillgång till alla siffror och får en bättre överblick.”



Foto: www.fotoakuten.se